

# 矿业危机下的新思维、新视野与新对策

——招金矿业纯黄金发展方向的思索与启示

主讲  
人：

山东招金集团有限公司  
招金矿业股份有限公司

董事长 路东尚

# 现有形式



金融危机风暴席卷全球



纯黄金凸显优势



今年上半年公司实现销售收入10.63亿元，较去年同期增加41.48%；公司净利润达到3.16亿元，同比增长了56.73%。

业绩稳步提升

金勝兩尺奔 作義結天下

# 目 录

一、规避风险之道

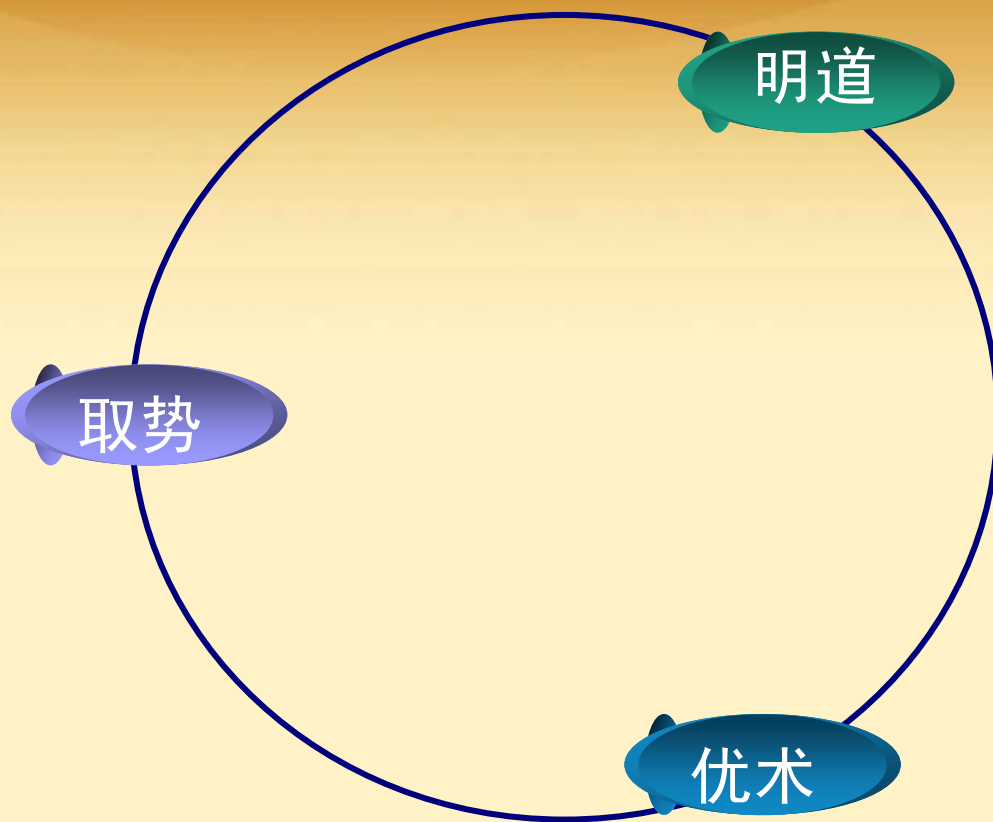
二、涅槃重生之路

三、美好期待之愿



# 一、规避风险之道

# 规避风险之道



按照取势、明道、优术的整体思维，规避企业经营风险

# 规避风险之道

取势

就是取扩张之势，在战争中学习战争

明道

就是明扩张之道，在规律中把握规律

优术

就是优扩张之术，在管理中创新管理

# 规避风险之道之取势

## 一、是在战略上，明确了纯黄金产业扩张策略



公司提出哪里有黄金，哪里就有招金的扩张定位，把黄金资源开发作为公司的“一号工程”。

## 规避风险之道之取势

二、是在战术上，坚持在稳健中扩张、在扩张中不忘稳健的方针

1、坚持低成本扩张，在开发热中保持冷思考

2、坚持区域集中开发的原则

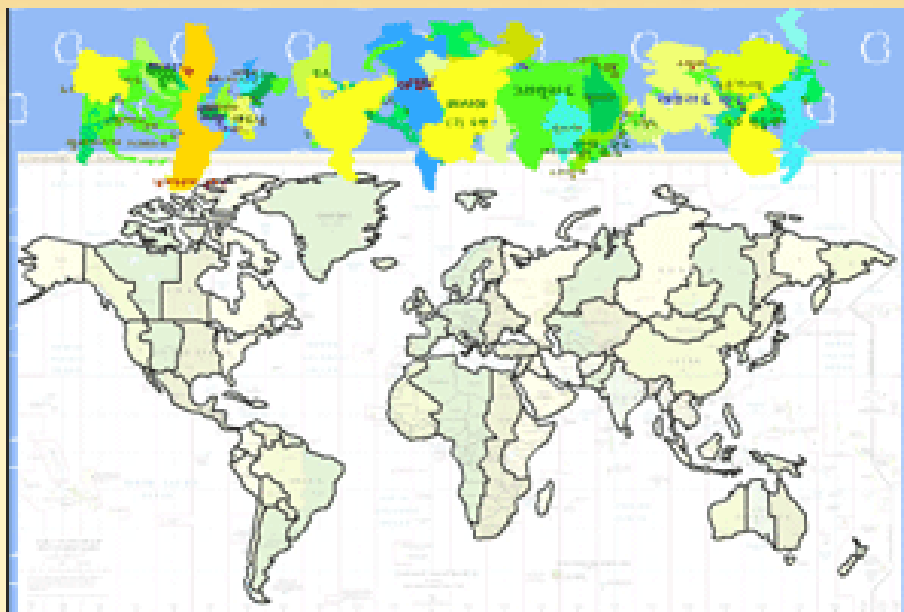
3、坚持高层次布局的原则



招金矿业提出资源、资本、资天下的大扩张  
理念，积极支持当地经济和社会事业的发展

金勝承天奔 作義結天下

一、是把握国际大公司的发展规律，坚持多看少做，建立风险屏蔽机制



国际黄金矿业巨头在全球进行的资源  
整合靠的是完善的风险控制能力

## 我们建立了对外开发的五项标准

储量 5  
吨以上

投资回报  
率20%以上

合作方为  
大公司

大的  
成矿带

周边环  
境稳定

## 严把四个决策环节

一、项目筛选和前期考察环节

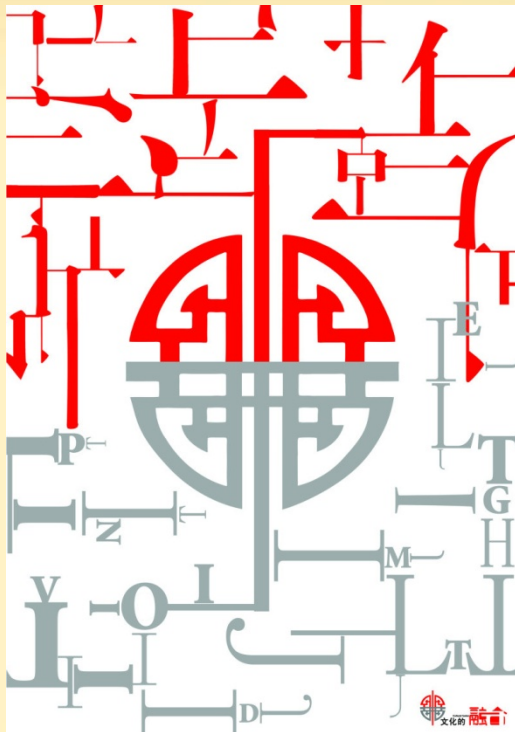
二、项目尽职调查环节

三、项目决策环节

四、收购进场接管环节

# 规避风险之道之明道

二、是把握跨区域、合作经营企业文化整合的规律，  
实现道与道的融合



兼并扩张有很多困难，而文化的冲突是整合最大的软肋

# 规避风险之道之优术



扩张是招金矿业做大、做强的手段  
高质量、有效益的扩张是根本目的

# 规避风险之道之优术

一、是强化资金管理

二、是强化干部管理

三、是强化内部管理

扩张有道，管理有序

# 规避风险之道之优术

## 干部管理

以效益论成败  
以成本论英雄  
以创新论水平  
以增长速度作为主要考核标准

## 内部管理

夯实基础  
规范管理  
降低成本  
提高效益



## 二、涅槃重生之路

一、是危机将促使中国矿业发展回归到理性轨道上，有利于整个行业的健康发展



行业重组、洗牌的良机

二、是危机在清除泡沫的同时，也给矿产品价格回升进行了筑底



触底反弹

三、是危机重新确认了黄金的价值，危机过后黄金将保持牛市，并有继续创历史新高的可能





# 三、美好期待之愿

# 美好期待之愿



国家政策三支持：

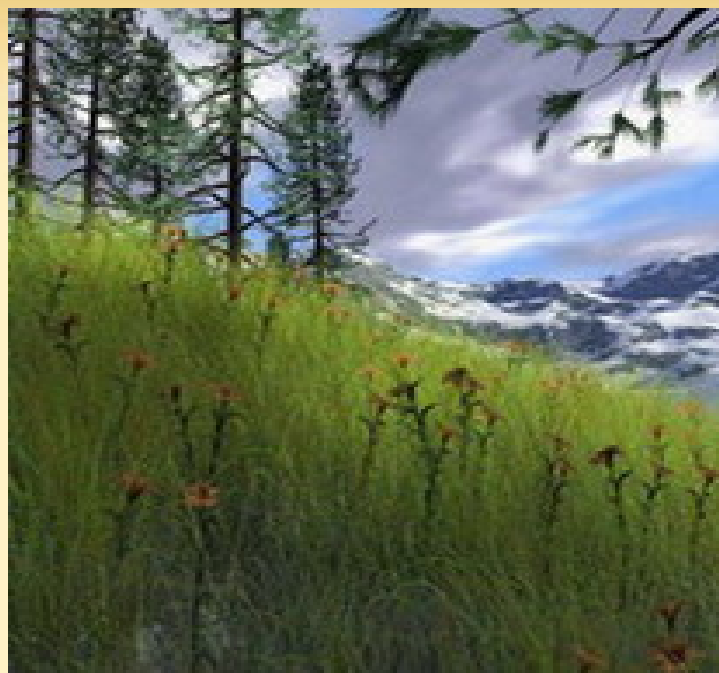
一、是要提高行业准入门槛，提高专业化水平，限制非矿业资本继续圈占资源

二、是要引导、扶持优势企业做大、做强

三、要坚持绿色矿业发展之路，规范矿权市场



# 美好期待之愿



寒冬已经过去，繁荣的未来值得期待

金勝兩尺奔 作義結天下

# 大道合行

谢谢大家！

金勝天下 榮光天下 結天下