

## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素



人口的快速增长使不同的利益出现了面对面地碰撞



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素



封建的和原始部落形式的冲突已是过去，换来的是和平的政治共存



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

近年来

通讯技术的发展和“进化”将我们

紧密地连接到一起

这将怎样影响商业和矿业勘探和开采公司的运作？



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

在200多年前，18世纪末到19世纪初的工业“进化”中

(本人更喜欢叫它“进化”，而非“革命”)

公司需要为了生存和发展而进行改变和调整



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素



“勘探和开采公司可以毫无顾忌地进行探索 and 开发，尤其是在偏远地区，的日子已经一去不复返了”



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

矿业公司（私营、上市以及国有企业）都不可能再像以前一样，简单轻易地获得勘探权或进行开采。

现代通信的进步促进了信息传播，并提高所有利益相关者的对真实情况认识度。



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

当地的居民，原著居民，周围的社区，投资者，其他利益相关者和各级政府都希望得到适当咨询，已收到长久的利益，并且保证不会有健康、安全或环境等各个方面的不良影响。

很多未能或拒绝适应这一新的现实的公司企业，将自身置于潜在危险之中



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

中国	煤矿关闭治理 – 法律起诉
欧洲	尾矿坝治理不合格 – 大额罚款
加拿大	安大略省 – 违反安全法 – 刑法起诉 英属哥伦比亚省 – 吊销环境评估许可证
美国	强制清理历史废旧矿山
厄瓜多尔/阿根廷/ 罗马尼亚/刚果（金）/ 马达加斯加	管理机构更迭
北美和南美/ 欧洲/非洲	周边社区抵制项目进行



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

不久前乌克兰的“橙色运动”是众多案例中的一个，它时刻都在提醒着我们，在信息时代，群众可以很有效地动员起来去赞成或反对一件事



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

### 什么是 **CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY (CSR)** 企业社会责任？

对于勘探和采矿业又代表着什么？

我们又将应该怎么去“适应”这个新的现实？



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining”

企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

CSR 目前还没有普遍接受的定义，也可能因为它过于广泛的范围，使它永远也不会有绝对的定义

加拿大的PDAC给它的定义为：

**“通过透明的、可靠的方式，将社会、环境和经济价值纳入其决策和运作，从而采取负责的行动以促进社会福利”**



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining”

企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

**CSR 为企业提供了很多机会：**

- 更好地预测和管理风险
- 确定运营效率和成本节约
- 建立一个“社会许可证”
- 尽量减少不良影响
- 最大程度优化效益

**CSR 是投资者、管理者和顾问用来分析比较公司和进行风险评估的工具**

**CSR 增加了长期项目成功的可能性**



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

### The Covalence Group

在2008-2009年度报告中，大大增加了对矿业的批评，并指出：

全球经济衰退  
法律问题  
社会问题

裁员  
水资源问题  
公司治理

这些“地面上”的问题，已经远远超过“地下”勘探和采矿中的技术问题，成为最大的

风险因素



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

社会环境、健康和安全等是个综合问题且不可分割的

计划并实施一个经过深思熟虑的**CSR**程序是良好的商业习惯，因为它能：

- 降低项目风险
- 提高成功可能



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

### 企业应该怎么做？

- 1) 第一 – 清楚地理解现状
- 2) 第二 – 最大化成功机会
- 3) 第三 – 寻求帮助与指导
- 4) 第四 – 开发和实施 **CSR** 制度



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

### 清楚地理解现状

- 矿藏只存在于它们所形成的地方
- 不同的勘探项目在地理、文化和环境方面都有着天壤之别
- 大多数的勘探公司都有着财政和管理资源的局限性，同时又对市场力量非常敏感
- 社会中对矿业的误解使很多地区对该行业有着很强的抵触和猜疑情绪
- 某些群体害怕改变，并可能会强烈反对勘探与开发
- 勘探企业可能会成为政治冲突中被利用的棋子



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining”

企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

### 最大化成功机会

- 通过信息共享减少恐惧和误解
- 管理期望值
- 接触社区中的每个层面
- 不要过分依赖某个“人物”，他们是可以被替换的
- 公司代表“必须”有足够与社区交流并作出决定的权利
- 区分直觉，从实际出发采取相应的行动
- 重视并解决文化背景的相关问题
- 在缺乏地方法规的情况下，应按照最严格的国际或本国的标准进行工作



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

### 寻求帮助与指导

国际公约和协定  
世界银行的国际金融公司 (IFC) 标准  
经济合作发展组织 (OCED) 标准  
遵守准则, 自愿原则, 全球报告倡议组织 (GRI)  
加拿大 / PDAC / 卓越环境与勘探 (e3)  
以及 **e3Plus** 基于诚信勘探的框架  
(免费 e3Plus 资料手册 -- [www.pdac.ca](http://www.pdac.ca))



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

### 开发和实施 **CSR** 制度

- 采取负责任的治理和管理
- 要求并应用商业道德惯例
- 尊重基本人权
- 承诺并遵守对项目进行尽职调查和风险评估
- 环境保护
- 保障工人及当地居民的健康和安全
- 促进社区发展和社会福利



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

### 开发和实施 **CSR** 制度

- 积极接触所在社区和其他受影响或有兴趣的团体
- 拥有足够实力参与周边社区活动
- 愿意听取当地社区情况
- 采用最佳方法、出于道德上的考虑以及经验常识
  - 尊重 (文化习俗和传统)
  - 诚实
  - 透明
  - 包容 (传统知识)
  - 交流



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

### 从同行中得到帮助

大型国际企业已成为开发和应用企业社会制度的领袖与榜样  
很多中型公司也已经拥有或正在推广**CSR**制度

小型企业和私有公司在**CSR**制度的建立和实施上有着最大的挑战，  
这些企业应得到足够的鼓励支持，去积极研究学习现有的相关标准和纲要，  
接触经验丰富的专业顾问，以得到**CSR**开发推广进程上的帮助，  
从而提高项目成功的机会



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

“勘探队伍”  
是  
矿业的  
外交大使

第一印象 – 是最持久的 – 而能留下良好的第一印象的机会只有一次

勘探工程对周边社区有着深远的影响 – 作为一个有礼貌的邻居 – 也会增加成功的机会



## “The ABC’s of CSR in Exploration and Mining” 企业社会责任在矿业勘探开采中的基本要素

谢谢！

